

PROJET PILOTE D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE (MORO) Renforcer l'aménagement et le développement territorial dans les régions frontalières : deux jeux de simulation (*Planspiele*) franco-allemands

FICHES DE SYNTHÈSE
Juillet 2023

EST-CE VRAIMENT IMPORTANT
POUR LE RAPPROCHEMENT
FRANCO-ALLEMAND ?

Oui!

L'AMÉNAGEMENT EST
UN SUJET COMPLEXE
& FONDAMENTAL POUR LA
COHÉSION DES TERRITOIRES.

LE MORO & LE PLANSPIEL
PERMETTENT DE PARLER DE TOUS
LES SUJETS SANS TABOUS POUR
DÉVELOPPER UNE VISION
COMMUNE & DES
SOLUTIONS!

ET EN PLUS, CELA RÉPOND
AUX BESOINS DES BASSINS
DE VIE TRANSFRONTALIERS !

HANNA KETELS

∞
FICHE

RETOUR SUR LA
CONFERENCE DE
CLOTURE DU PROJET
MORO
TRANSFRONTALIER –
STRASBOURG, LE 14
DECEMBRE 2022



8.1. UNE JOURNEE CONSACREE AU PROJET MORO TRANSFRONTALIER

Les travaux dans le cadre du projet franco-allemand MORO se sont achevés fin 2022. La conférence de clôture a pour but de partager les résultats et d'envisager les suites.

Le 14 décembre 2022 à la Maison de la Région à Strasbourg les travaux réalisés lors des deux jeux de simulation (*Planspiele*) et les recommandations d'actions ont ainsi été présentés et discutés avec les participants au cours de tables rondes thématiques.

Cet événement s'adressait aux spécialistes des collectivités locales et territoriales ainsi qu'à tous les représentants politiques de territoires frontaliers et concernés par les questions d'aménagement du territoire et les questions liées aux territoires frontaliers.



Photo : IGT.ITG

Entre 80 et 90 participants le 14 décembre 2022 pour échanger sur les résultats du projet MORO transfrontalier à Strasbourg

A l'ordre du jour de la conférence de clôture :

- Présentation du programme fédéral MORO et de la méthode allemande du *Planspiel* (jeu de simulation)
- Réflexions et discussions sur les résultats du projet MORO franco-allemand
 - 1.Stratégie/concept d'agglomération pour les régions frontalières (*Planspiel* Grande Région) – un moteur pour un développement territorial commun
 - 2.Développement transfrontalier du foncier économique – un pôle d'activité multisite transfrontalier comme réponse pertinente à la pénurie de foncier et à la concurrence internationale (*Planspiel* Rhin supérieur)
 - 3. Outils et gouvernance de l'aménagement du territoire dans les régions transfrontalières
- Table ronde : regards croisés d'experts des enjeux frontaliers

8.2. ECLAIRAGES ET CONTRIBUTIONS



Pour Brigitte Torloting, vice-présidente de la région Grand Est, le projet MORO a permis pour la première fois en France d'expérimenter des processus dans le domaine de l'aménagement et du développement du territoire en dehors de toute contrainte.

« Le projet binational a nécessité un échange intensif entre tous les participants, beaucoup d'engagement et de créativité. Les participants ont réussi à mener à bien un projet complexe, hautement passionnant et instructif. Cela reflète à lui seul la bonne coopération franco-allemande. Les résultats du projet et les recommandations d'action offrent une base concrète pour continuer à développer la coopération » (Peter Jakubowski, directeur du BBSR (Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung), l'Institut fédéral allemand de la recherche sur la construction, la ville et

l'aménagement du territoire, qui initie et accompagne les projets MORO, puis veille au transfert des résultats.

Outre une présentation précise du déroulé et des résultats obtenus par les deux jeux de simulation, la conférence a été l'occasion de présenter des expériences d'autres territoires, en particulier en Suisse, notamment des projets d'agglomération de Bâle et Genève.

Elle a également permis d'explicitier le contexte et de discuter les problématiques rencontrées par l'aménagement de territoires transfrontaliers, les facteurs de succès et obstacles à surmonter.

La valeur ajoutée de la coopération sur les questions d'aménagement du territoire a été mise en exergue.

Les *Planspiele* ont aidé les participants à prendre la mesure mais aussi à démêler en partie la complexité de la matière, en identifiant des leviers (politiques, institutionnels, juridiques...), des étapes ou jalons, des acteurs et ressources pouvant servir de socle à des avancées concrètes et opérationnelles – ont été cités à plusieurs reprises les Eurodistricts, à condition qu'ils soient dotés de moyens suffisants, ou encore les opportunités ouvertes par le traité d'Aix-la-Chapelle en matière de coopération transfrontalière.

Les participants à la conférence de clôture ont ainsi pu prendre la mesure des difficultés à mutualiser le foncier de part et d'autre de la frontière (fiscalité différente, concurrence territoriale...), ou à adopter une approche harmonisée et coordonnée des documents de planification stratégique (calendriers, procédures, contenus et acteurs différents, prise en compte de la dimension transfrontalière encore limitée...), mais aussi des avancées possibles, méthodes et outils mobilisables, et des potentiels.

Du point de vue d'Agnès REINER, directrice générale déléguée de l'ANCT, *« ce projet MORO franco-allemand est précurseur et préfigure en quelque sorte les nouvelles possibilités de l'axe « gouvernance » des programmes INTERREG 2021-2027 qui visent notamment à remédier, par l'expérimentation de nouvelles formes de gouvernance, aux freins qui empêchent les territoires frontaliers de se développer pleinement aux plans économique et social, ainsi qu'à renforcer leur cohésion »*.

In fine, la connaissance mutuelle de part et d'autre de la frontière se trouve renforcée par le projet MORO, étape indispensable pour l'approfondissement de la coopération.

Jalons Créativité
Engagement
Laboratoire
Expérimentation

Quelques mots clés égrainés lors de la conférence de clôture du projet MORO le 14 décembre 2022



Pour plus d'informations sur la conférence, voir l'article de l'ADEUS « Développer ensemble les territoires n'est plus une option pour les régions transfrontalières ».

